

অধ্যায়-১০: নিয়ন্ত্রণ

৩৩৫. কোনটির মাধ্যমে পরিকল্পনা সংশোধন করা হয়?  
(জ্ঞান) [চ.বো. ২০১৫]

- ক প্রেষণা                      খ নিয়ন্ত্রণ  
গ নির্দেশনা                    ঘ সংগঠন                      ক

৩৩৬. নিয়ন্ত্রণের মাধ্যমে কী বাস্তবায়িত হয়?  
(জ্ঞান) [মৌলভীবাজার সরকারি কলেজ]

- ক পরিকল্পনা                    খ সংগঠন  
গ সমন্বয়                        ঘ মুনাফার প্রত্যাশা                      ক

৩৩৭. কোনটির অনুপস্থিতিতে নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা আরোপ করা যায় না? (জ্ঞান) [ফেনী সরকারি কলেজ]

- ক দক্ষতা                        খ কৌশল  
গ বাস্তবতা                      ঘ আদর্শমান                      য

৩৩৮. মি. জাকির তার কারখানার কর্মীদের দৈনিক ২০০ একক দ্রব্য উৎপাদন করতে বলে। কিন্তু দিন শেষে তাদের উৎপাদিত একক হয় ১৯০। তাকে ২০০ একক দ্রব্য উৎপাদনের টার্গেট নিয়ন্ত্রণ প্রক্রিয়ায় কী নামে পরিচিত? (প্রয়োগ) [আদমজী ক্যান্টনমেন্ট কলেজ, ঢাকা]

- ক আদর্শমান নির্ধারণ        খ তুলনা করা  
গ বিচ্যুতি নির্ণয়  
ঘ সংশোধনমূলক ব্যবস্থা গ্রহণ                      ক

৩৩৯. নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থায় নির্দেশিত সংশোধনমূলক ব্যবস্থা পরবর্তীতে কিভাবে বাস্তবায়িত হয়?  
(উচ্চতর দক্ষতা) [হবি ব্রহ্ম কলেজ, ঢাকা]

- ক পরিকল্পনায় অন্তর্ভুক্ত করে  
খ পরবর্তী নিয়ন্ত্রণের মাধ্যমে  
গ কার্যকর নির্দেশনা প্রদান করে  
ঘ কর্মীদের উৎসাহ প্রদান করে                      ক

৩৪০. একটি প্রতিষ্ঠানের কর্মীদের কর্মস্থল পরিত্যাগের হার বেড়েছে। এজন্য নিয়ন্ত্রণের উত্তম উপায় কী হতে পারে? (উচ্চতর দক্ষতা)

- [নূর মোহাম্মদ রাইফেলস পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ, ঢাকা]  
ক বিশেষ প্রতিবেদন বিশ্লেষণ  
খ সংখ্যাগত উপাত্ত বিশ্লেষণ  
গ ব্যক্তিক পর্যবেক্ষণ  
ঘ অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা                      ক

৩৪১. নিয়ন্ত্রণের দৃষ্টিকোণ থেকে কোনটি আদর্শমান?  
(উচ্চতর দক্ষতা) [ঢাকা ইম্পিরিয়াল কলেজ]

- ক মে মাসে প্রতিযোগীকে পেছনে ফেলতে হবে  
খ মে মাসে উৎপাদনের মান পূর্বাপেক্ষা বাড়বে  
গ মে মাসে বিক্রয়কেন্দ্রগুলোতে বিক্রয় বাড়বে  
ঘ মে মাসের উৎপাদন বিগত মাস অপেক্ষা ১০% বাড়বে                      য

৩৪২. নিয়ন্ত্রণ প্রক্রিয়ায় বিক্রয় কর্মীদের কাছ থেকে কোন ধরনের তথ্য পাওয়া যায়? (জ্ঞান) [সরকারি দেবেন্দ্র কলেজ, মানিকগঞ্জ]

- ক মূলধনের তথ্য                    খ বিক্রয়ের তথ্য  
গ ক্রয়ের তথ্য                        ঘ বাজারের তথ্য                      খ

৩৪৩. প্রতিষ্ঠানের আর্থিক সম্পদের সাথে জড়িত নিয়ন্ত্রণকে কী বলে? (জ্ঞান)

[সরকারি দেবেন্দ্র কলেজ, মানিকগঞ্জ]

- ক সুনাম                              খ অবচয়  
গ আর্থিক নিয়ন্ত্রণ                    ঘ উৎপাদন নিয়ন্ত্রণ                      গ

৩৪৪. বাংলাদেশের রাষ্ট্রায়ত্ত্ব প্রতিষ্ঠানগুলোতে যে নিয়ন্ত্রণ কৌশল নির্ধারণ করা হয় তা সহজে পরিবর্তন করা যায় না। এক্ষেত্রে নিম্নোক্ত কোন নীতিটি লংঘিত হয়েছে? (প্রয়োগ) [কুড়িগ্রাম সরকারি কলেজ]

- ক উদ্দেশ্যমুখীতা                    খ গ্রহণযোগ্যতা  
গ নমনীয়তা                        ঘ ব্যাপকতা                      গ

৩৪৫. বেলাল সাহেব অত্যন্ত হিসাবি একজন কর্মকর্তা। তিনি মনে করেন উত্তম নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থায় বাস্তবীয় হলো মিতব্যয়িতা। বেলালের ধারণার সাথে সম্পৃক্ত বিষয় কোনটি? (প্রয়োগ) [ড. বন্দুকার মোশাররফ হোসেন কলেজ, কুমিল্লা]

- ক ব্যয় বৃদ্ধি পেলে জটিলতা বৃদ্ধি পায়  
খ ব্যয় বৃদ্ধি পেলে সুনাম বৃদ্ধি পায়  
গ ব্যয় বৃদ্ধি পেলে মুনাফা বৃদ্ধি পায়  
ঘ ব্যয় বৃদ্ধি পেলে উৎপাদন বৃদ্ধি পায়                      ক

৩৪৬. পরিকল্পনা কোন কাজের আদর্শমান হিসেবে বিবেচিত? (অনুধাবন) [হাজী মুহাম্মদ মহসীন সরকারি কলেজ, চট্টগ্রাম]

- ক সংগঠন                              খ নির্দেশনা  
গ সমন্বয়সাধন                        ঘ নিয়ন্ত্রণ                      য

৩৪৭. গ্যান্ট চার্টে সংকটপূর্ণ কাজগুলো বাস্তবায়নের পন্থা নির্দেশ করে কীভাবে? (অনুধাবন) [রি এ এফ শাহীন কলেজ, চট্টগ্রাম]

- ক চার্টে উৎপাদন মাত্রার বর্ণনা দিয়ে  
খ চার্টে প্রতিযোগীদের অবস্থান তুলে ধরে  
গ চার্টে বাজারের পরিস্থিতি বিশ্লেষণ করে  
ঘ চার্টে উৎপাদনের সময় ও কাজের বর্ণনা দিয়ে                      য

৩৪৮. নিয়ন্ত্রণ পদক্ষেপে বিচ্যুতি নির্ণয়ের পূর্ববর্তী ধাপ কোনটি? (অনুধাবন) [কক্সবাজার সরকারি কলেজ]

- ক সংশোধনী ব্যবস্থা গ্রহণ  
খ কার্য পরিমাপ  
গ মানদণ্ডের সাথে কার্যফলের তুলনা  
ঘ মানদণ্ড প্রতিষ্ঠা                      গ

৩৪৯. কোন নিয়ন্ত্রণ কৌশলের ক্ষেত্রে কাজের বিভিন্ন অংশের শুরু ও শেষ সময় মোটা দাগের দ্বারা চিহ্নিত করা হয়? (জ্ঞান) [ক্যান্টনমেন্ট কলেজ, যশোর]

- ক ব্রেক ইভেন বিন্দু                    খ গ্যান্ট চার্ট  
গ পাই চার্ট                        ঘ পাট                      য

৩৫০. সমচ্ছেদ বিন্দু বলতে কী বোঝায়? (জ্ঞান) [ন্যাশনাল আইডিয়াল কলেজ, ঢাকা]

- ক ক্রয়-বিক্রয় সমান                    খ লাভ-ক্ষতি সমান  
গ আয়-ব্যয় সমান                    ঘ মূলধন-ঋণ সমান                      গ

৩৫১. নিয়ন্ত্রণের নীতিমালা বহির্ভূত কোনটি? (জ্ঞান) [সামসুল হক খান স্কুল এন্ড কলেজ, ঢাকা]

- ক সরলতার নীতি                        খ দ্রুততার নীতি  
গ নমনীয়তার নীতি                    ঘ আদেশের এক্য নীতি                      য

৩৫২. নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থায় নির্দেশিত সংশোধনমূলক ব্যবস্থা পরবর্তীতে কিভাবে বাস্তবায়িত হয়?

(অনুধাবন) / *হপি ক্রস কলেজ, ঢাকা*

- ক পরিকল্পনায় অন্তর্ভুক্ত করে  
খ পরবর্তী নিয়ন্ত্রণের মাধ্যমে  
গ কার্যকর নির্দেশনা প্রদান করে  
ঘ কর্মীদের উৎসাহ প্রদান করে

৩৫৩. নিয়ন্ত্রণ প্রক্রিয়ার প্রথম ধাপ কোনটি? (জ্ঞান) / *ঢাকা কমার্স কলেজ*

- ক কার্যফল পরিমাপ  
খ ভুল ত্রুটি চিহ্নিত করা  
গ সংশোধনমূলক ব্যবস্থা গ্রহণ  
ঘ আদর্শমান প্রতিষ্ঠা

৩৫৪. ব্যবস্থাপক প্রতিষ্ঠানের সম্পাদিত কাজের পরিমাপ করেন কী করে? (জ্ঞান) / *ঢাকা কমার্স কলেজ*

- ক বিচ্যুতি নির্ণয়  
খ আদর্শমানের সাথে তুলনা  
গ সংশোধন  
ঘ আদর্শমান নির্ধারণ

৩৫৫. একজন শ্রমিক দৈনিক ৫০ পিস শাট তৈরি করবে—এটি নিয়ন্ত্রণের কোন ধরনের পদক্ষেপ? (প্রয়োগ) / *ঢাকা কমার্স কলেজ*

- ক আদর্শমান নির্ধারণ  
খ ফলাফল নির্ধারণ  
গ বিচ্যুতি নির্ণয়  
ঘ সংশোধন ব্যবস্থা

৩৫৬. কোন নিয়ন্ত্রণ পদ্ধতিতে প্রাক্কলিত বাজেটের সাথে বাস্তব ব্যয়ের তুলনা করা হয়? (জ্ঞান) / *ঢাকা কমার্স কলেজ*

- ক পর্যবেক্ষণ পদ্ধতি  
খ মজুদমাল নিয়ন্ত্রণ  
গ বাজেটারি নিয়ন্ত্রণ  
ঘ কর্মদক্ষতা মূল্যায়ন

৩৫৭. নিয়ন্ত্রণের ভিত্তি কী? / *ঢাকা কমার্স কলেজ*

- ক পরিকল্পনা  
খ সংগঠন  
গ নির্দেশনা  
ঘ নেতৃত্ব দান

৩৫৮. PERT-এর পূর্ণ অভিযুক্তি কী? (জ্ঞান) / *বি এ এফ শাহীন কলেজ, তেজগাঁও, ঢাকা*

- ক Programme, Evaluation and Review technique  
খ Program Existence Role and technique  
গ Program Evaluation and Result technique  
ঘ Preparation Evaluating and Remember technique

৩৫৯. করিম তার প্রতিষ্ঠানের কাজ নিজে ঘুরে ঘুরে দেখেন। ফলে কেউ কাজে ফাঁকি দিতে পারে না এবং পরিকল্পনা অনুযায়ী সুন্দরভাবে লক্ষ অর্জিত হয়। তার এরূপ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থাকে বলে? (প্রয়োগ) / *বি এ এফ শাহীন কলেজ, তেজগাঁও, ঢাকা*

- ক ব্যক্তিগত পর্যবেক্ষণ  
খ বার্ষিক নিরীক্ষা  
গ বাজেটীয় নিয়ন্ত্রণ  
ঘ সংখ্যাগত বিশ্লেষণ

৩৬০. ব্যবস্থাপনা চক্রে নিয়ন্ত্রণের পরবর্তী কার্য পদক্ষেপ কী? (জ্ঞান) / *দিনাজপুর সরকারি কলেজ*

- ক পরিকল্পনা  
খ নির্দেশনা  
গ নেতৃত্ব  
ঘ সমন্বয়সাধন

৩৬১. ব্যবস্থাপনার ক্ষেত্রে নিয়ন্ত্রণ কোন সময়ের সাথে সংশ্লিষ্ট? (জ্ঞান) / *দিনাজপুর সরকারি কলেজ*

- ক বর্তমান  
খ অতীত  
গ ভবিষ্যৎ  
ঘ বর্তমান ও ভবিষ্যৎ

৩৬২. কীসের সংখ্যাগত প্রকাশকে বাজেট বলে? (জ্ঞান) / *কুমিল্লা কমার্স কলেজ*

- ক ব্যবস্থাপনার  
খ প্রশাসন  
গ সংগঠন  
ঘ পরিকল্পনা

৩৬৩. আদর্শমানের তারতম্য দেখা দেয় কী অনুসারে? (জ্ঞান) / *কুমিল্লা কমার্স কলেজ*

- ক কার্যের প্রকৃতি  
খ কার্যের পরিমাণ  
গ কর্মীদের সম্ভাব্য মুনাফা  
ঘ কার্যের খরচ

৩৬৪. নিয়ন্ত্রণ নির্ভর করে কাদের ওপর? (অনুধাবন) / *কুমিল্লা কমার্স কলেজ*

- ক পরিচালকদের ওপর  
খ ফড়িয়াদের ওপর  
গ কর্মীদের ওপর  
ঘ কর্মকর্তাদের ওপর

৩৬৫. একটি আদর্শ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা অবশ্যই হতে হবে— (অনুধাবন) / *ন্যাশনাল আইডিয়াল কলেজ, ঢাকা*

- i. বোধগম্য  
ii. পরিবর্তনযোগ্য  
iii. বিচ্যুতি প্রকাশে সক্ষম  
নিচের কোনটি সঠিক?

- ক i ও ii  
খ i ও iii  
গ ii ও iii  
ঘ i, ii ও iii

৩৬৬. আদর্শমান প্রতিষ্ঠা করা যেতে পারে — (অনুধাবন) / *বি এ এফ শাহীন কলেজ, তেজগাঁও, ঢাকা*

- i. কার্যসময়ের ভিত্তিতে  
ii. খরচের ভিত্তিতে  
iii. পণ্যের গুণাগুণের ভিত্তিতে  
নিচের কোনটি সঠিক?

- ক i ও ii  
খ i ও iii  
গ ii ও iii  
ঘ i, ii ও iii

৩৬৭. নিয়ন্ত্রণের বৈশিষ্ট্য হলো— (অনুধাবন) / *ন্যাশনাল আইডিয়াল কলেজ, ঢাকা*

- i. এটি ব্যবস্থাপনার প্রক্রিয়ার সর্বশেষ কাজ  
ii. কালান্তিক কাজ  
iii. নিম্ন পর্যায়ের ব্যবস্থাপকদের কাজ  
নিচের কোনটি সঠিক?

- ক i ও ii  
খ i ও iii  
গ ii ও iii  
ঘ i, ii ও iii

৩৬৮. সংখ্যাগত উপাত্ত বিশ্লেষণের মাধ্যমে — (উচ্চতর দক্ষতা) [ব.বো. ২০১৫]

- i. দৈনিক উৎপাদনের পরিমাণ বিশ্লেষণ করা হয়  
ii. সাপ্তাহিক উৎপাদনের পরিমাণ বিশ্লেষণ করা হয়  
iii. বার্ষিক উৎপাদনের পরিমাণ বিশ্লেষণ করা হয়  
নিচের কোনটি সঠিক?

- ক i  
খ i ও iii  
গ ii ও iii  
ঘ i, ii ও iii

৩৬৯. নিয়ন্ত্রণের বৈশিষ্ট্য হলো — (অনুধাবন) / *ন্যাশনাল আইডিয়াল কলেজ, ঢাকা*

- i. ব্যবস্থাপনার প্রক্রিয়ার সর্বশেষ কাজ  
ii. কালান্তিক কাজ  
iii. নিম্ন পর্যায়ের ব্যবস্থাপকদের কাজ  
নিচের কোনটি সঠিক?

- ক i ও ii  
খ i ও iii  
গ ii ও iii  
ঘ i, ii ও iii

৩৭০. আদর্শমান প্রতিষ্ঠা করা যেতে পারে — (অনুধাবন)

*[ঢাকা রেসিডেন্সিয়াল মডেল স্কুলেজ]*

- i. কার্য সমতার ভিত্তিতে ii. খরচের ভিত্তিতে  
iii. পণ্যের গুণাগুণের ভিত্তিতে  
নিচের কোনটি সঠিক?

ক i ও ii খ i ও iii

গ ii ও iii ঘ i, ii ও iii

৩৭১. বাজেটের নিয়ন্ত্রণ গুরুত্বপূর্ণ নিয়ন্ত্রণ কৌশল। এর কারণ হলো — (উচ্চতর দক্ষতা) *[অধ্যাপক আবদুল মজিদ সুলেজ, মুরাদনগর, কুমিল্লা]*

- i. বাজেট নিয়ন্ত্রণের কার্যকর ভিত্তি প্রদান  
ii. এর মাধ্যমে দ্রুত বিচ্যুতি নিরূপণ সম্ভব  
iii. এটি কাজের মান বৃদ্ধি করে  
নিচের কোনটি সঠিক?

ক i খ i ও ii

গ i ও iii ঘ i, ii ও iii

উদ্দীপকটি পড়ো এবং ৩৭২ নং প্রশ্নের উত্তর দাও।

মি. জাকির তার কারখানার কর্মীদের দৈনিক ২০০ একক দ্রব্য উৎপাদন করার নির্দেশ দিলেন।

*[নিয়ন্ত্রণ আইডিয়াল সুলেজ, ঢাকা]*

৩৭২. মি. জাকির কর্তৃক দৈনিক ২০০ একক উৎপাদন নির্দেশনা নিয়ন্ত্রণ প্রক্রিয়ার কি নামে পরিচিত? (প্রয়োগ)

ক আদর্শমান খ তুলনাকরণ

গ বিচ্যুতি নির্ণয় ঘ সংশোধন

উদ্দীপকটি পড়ো এবং ৩৭৩ ও ৩৭৪ নং প্রশ্নের উত্তর দাও।

মি. আকাশ একটি প্রতিষ্ঠানের ব্যবস্থাপনা পরিচালক। তিনি পরিকল্পনা প্রণয়নের সময় উহা বাস্তবায়নে কী পরিমাণ অর্থ ব্যয় হতে পারে এবং কী পরিমাণ আয় হতে পারে তা নির্ধারণ করেন। পরবর্তীতে সম্পাদিত কার্যের তুলনা করেন। এক্ষেত্রে প্রকৃত আয়-ব্যয়ের পরিমাণ নির্ধারিত আয়-ব্যয়ের সাথে অসঙ্গতিপূর্ণ হলে সংশোধনের ব্যবস্থা গ্রহণ করেন। *[সামসুল হক খান স্কুল এন্ড কলেজ, ঢাকা]*

৩৭৩. মি. আকাশ নিয়ন্ত্রণের ক্ষেত্রে কোন কৌশল প্রয়োগ করেন? (প্রয়োগ)

ক ব্রেক-ইভেন বিন্দু

খ সংখ্যাাত্মক উপাত্ত বিশ্লেষণ

গ বাজেট পদ্ধতি ঘ ব্যক্তিগত পর্যবেক্ষণ

৩৭৪. উদ্দীপকের নিয়ন্ত্রণ পদ্ধতির বৈশিষ্ট্য হলো-

(উচ্চতর দক্ষতা)

- i. সংখ্যাাত্মকভাবে মূল্যায়ন  
ii. বিনিয়োগের সাথে আয়ের তুলনা  
iii. সম্পাদিত কার্যকে সংখ্যাাত্মকভাবে প্রকাশ  
নিচের কোনটি সঠিক?

ক i ও ii খ i ও iii

গ ii ও iii ঘ i, ii ও iii

উদ্দীপকটি পড়ো এবং ৩৭৫ ও ৩৭৬ নং প্রশ্নের উত্তর দাও।

মি. ইলিয়াস পেশায় প্রকৌশলী। ছাত্র জীবনে তার বিশ্ববিদ্যালয়ের শিক্ষক বলেছেন প্রতিষ্ঠানে গৃহীত পরিকল্পনা বাস্তবিক প্রয়োগ ও এর সার্থকতা পরীক্ষা যে

কোন প্রতিষ্ঠানের সাফল্যের পূর্বশর্ত। এক্ষেত্রে ব্যবস্থাপনায় একটি অনবদ্য ভূমিকা রাখে। *[হানি ক্রস কলেজ, ঢাকা]*

৩৭৫. শিক্ষক ব্যবস্থাপনায় কোন কাজটির ভূমিকার কথা বলা হয়েছে? (প্রয়োগ)

ক পরিকল্পনা খ সংগঠন

গ প্রেষণা ঘ নিয়ন্ত্রণ

৩৭৬. এ কাজটির অনবদ্য বলার কারণ— (উচ্চতর দক্ষতা)

- i. পরিকল্পনার মূল্যায়ন করে  
ii. সংশোধনী ব্যবস্থা নেয়  
iii. ভবিস্যৎ পরিকল্পনাকে সম্পৃক্ত করে  
নিচের কোনটি সঠিক?

ক i ও ii খ ii ও iii

গ i ও iii ঘ i, ii ও iii

উদ্দীপকটি পড়ো এবং ৩৭৭ ও ৩৭৮ নং প্রশ্নের উত্তর দাও।

AF গ্রুপের ব্যবস্থাপনা পরিচালক জনাব কামরান প্রতিমাস অন্তর অন্তর তার প্রতিষ্ঠানের বিভিন্ন বিভাগের কার্য পর্যবেক্ষণ করেন এবং কোনো ত্রুটি দেখতে পেলে তা সংশোধনের ব্যবস্থা নেয়ার নির্দেশ দেন।

*[কুমিল্লা কমান্ড কলেজ]*

৩৭৭. এখানে জনাব কামরান কোন কার্য সম্পাদন করেন? (প্রয়োগ)

ক তত্ত্বাবধান খ সমন্বয়

গ নিয়ন্ত্রণ ঘ নিরীক্ষণ

৩৭৮. উক্ত কার্যের ফলে— (উচ্চতর দক্ষতা)

- i. কাজে বিচ্যুতির সম্ভাবনা হ্রাস পায়  
ii. কর্মীদের মনোবল বৃদ্ধি পায়  
iii. কর্মীরা কাজে মনোযোগী থাকে  
নিচের কোনটি সঠিক?

ক i ও ii খ i ও iii

গ ii ও iii ঘ i, ii ও iii

উদ্দীপকটি পড়ো এবং ৩৭৯ ও ৩৮০ নং প্রশ্নের উত্তর দাও।

মি. মালেক নাজা গ্যামেন্টসের ব্যবস্থাপনা পরিচালক। তিনি বিভিন্ন বিভাগের প্রতিদিনের কাজ নির্বাহীদের মাধ্যমে ভুলত্রুটি চিহ্নিত করে তা সংশোধনের ব্যবস্থা করেন। এরপর পরবর্তী বছর পরিকল্পনা প্রণয়নের সময় বিভিন্ন বিভাগের ভুলত্রুটিগুলো মূল্যায়ন করেন।

*[ঢাকা সিটি কলেজ]*

৩৭৯. মি. মালেক ভুলত্রুটি সংশোধনের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের জন্য কী বৃদ্ধির ব্যবস্থা করেন? (প্রয়োগ)

ক মূল্যবোধ খ নৈতিকতা

গ সামাজিকতা ঘ গতিশীলতা

৩৮০. মি. মালেক সাহেবের পরবর্তী পরিকল্পনা তৈরিতে বিভিন্ন বিভাগের ভুলত্রুটি মূল্যায়নের যৌক্তিকতা হলো — (উচ্চতর দক্ষতা)

- i. মুনাফা বৃদ্ধি  
ii. ত্রুটি বিচ্যুতির সম্ভাব্য ঝুঁকি হ্রাস  
iii. উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি  
নিচের কোনটি সঠিক?

ক i ও ii খ i ও iii

গ ii ও iii ঘ i, ii ও iii